



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

„Tento projekt je financován z prostředků Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a obecního rozpočtu.“

Statutární město Opava

PŘÍLOHA Č. 7

Revize stávajícího plnění strategického plánu Statutárního města Opavy

Zpracovatel: Petra Orságová, Stanislav Kocourek, Rostislav Honus, konzultanti MVS projekt, s.r.o.

Název projektu: Aktualizace strategického plánu a řízení rizik Statutárního města Opavy

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/4.1.01/89.00090

Obsah

1	Přehled aktivit projektu a časový harmonogram – Řešená aktivita	3
2	Revize plnění stávajícího strategického plánu	4
2.1	<i>Zpráva o plnění strategického plánu</i>	6
2.1.1	Prioritní oblasti a jejich aktivity	6
2.1.2	Individuální schůzky zpracovatele s garanty	7
3	Závěr	16

1 Přehled aktivit projektu a časový harmonogram – Řešená aktivita

<i>Části projektu</i>	<i>Název aktivity</i>	<i>Harmonogram</i>
I. Přípravná část aktualizace strategického plánu	Tvorba metodiky zpracování aktualizace strategického plánu	
FINÁLNÍ TERMÍN PLNĚNÍ ČÁSTI I.		30. 4. 2013
II. Analytická část aktualizace strategického plánu	Revize stávajícího plnění strategického plánu	
	Podrobná analýza stanovisek zaměstnanců a volených politiků ke strategickému plánu	
	Definování problémových oblastí rozvoje města Opavy	
	Definování „Nulové varianty“	
	Kurz aktualizace Strategického plánu	
FINÁLNÍ TERMÍN PLNĚNÍ ČÁSTI II.		30. 10. 2013
III. Návrhová část aktualizace strategického plánu	Vedení a řízení workshopů Řídícího výboru a 5 pracovních skupin	
	Provedení analýzy výstupů pracovních skupin	
	Seřazení jednotlivých aktivit strategického plánu dle priorit a objemu finančních prostředků	
FINÁLNÍ TERMÍN PLNĚNÍ ČÁSTI III.		30. 6. 2014
IV. Zpracování návrhu aktualizovaného strategického plánu	Tvorba dokumentu aktualizovaného strategického plánu	
	Příprava materiálu k projednání v orgánech města	
	Prezentace finálního návrhu aktualizace strategického plánu cílové skupině	
	Zpracování grafického návrhu dokumentu vč. přípravy textu pro tisk	
	Tisk dokumentu	
FINÁLNÍ TERMÍN PLNĚNÍ ČÁSTI IV.		30. 11. 2014

2 Revize plnění stávajícího strategického plánu

V rámci revize plnění stávajícího Strategického plánu bylo vyhodnoceno plnění na úrovni jednotlivých opatření v rámci priorit a prioritních oblastí, posouzení neplněných nebo částečně plněných opatření v rámci stávajícího Strategického plánu ekonomického a územního rozvoje Statutárního města Opavy pro období 2007 až 2020.

Podkladem pro řešení této části projektu byla zpracovaná revize plnění současného SP z roku 2012. Tato revize byla zpracovatelem zaslána garantům¹ za jednotlivé oblasti s žádostí o aktuální data a shromáždění podkladů. Následovaly individuální schůzky zpracovatele s garanty jednotlivých oblastí v sídle zadavatele. Schůzky probíhaly formou individuálních řízených rozhovorů a z každého rozhovoru byl pořizen záznam jednání.

Následně byla zpracovatelem provedena analýza plnění opatření a aktivit SP, která vychází z informací získaných při rozhovorech s garanty. Informace o projektech, které se nepodařilo na schůzkách zjistit, byly následně zjištěny a doplněny realizačním týmem. Vznikla tak ucelená databáze opatření jednotlivých aktivit (projektů) včetně jejich aktuálního stavu k říjnu 2013. Viz příloha č. 1. „Revize_Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit“.

Získaná data byla dále zpracována a výstupem je zpráva o plnění strategického plánu - „**Revize plnění stávajícího Strategického plánu**“. Cílem revize nebylo primárně hledat příčiny plnění či neplnění aktivit, ale zaměřit svou pozornost na to, zda jsou stávající kritéria reálná a jaká měřítko a systém hodnocení by bylo vhodné nastavit v rámci samotné aktualizace SP.

Harmonogram:

Částí projektu	Název aktivity
II. Analytická část aktualizace strategického plánu	Revize stávajícího plnění strategického plánu
	1) Rozeslání stávající revize garantům za jednotlivé oblasti s žádostí o aktualizaci a shromáždění podkladů.
	2) Individuální schůzky zpracovatele s garanty a analýza plnění /neplnění opatření a aktivit SP.

¹ Garanty prioritních oblastí jsou vedoucí pracovníci odborů a oddělení MMO

	3) Pro každé plnění nebo neplnění předložen a popsán konkrétní důkaz, kritérium úspěšnosti – Vytvoření databáze „Revize_Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit“.
	4) Zpráva o plnění strategického plánu - „ Revize plnění stávajícího strategického plánu “.

Součástí revize SP byly řešeny tyto oblasti:

Prioritní oblast Lidé

Priorita L.1 Vzdělávání a zaměstnanost

Priorita L.2 Důstojné životní podmínky znevýhodněných obyvatel

Priorita L.3 Zvyšování kvality života obyvatel v oblastech sportu, kultury a volnočasových aktivit

Prioritní oblast Infrastruktura

Priorita I.1 Řešení vnitřní dopravy města

Priorita I.2 Vnější doprava

Priorita I.3 Rozvoj technické infrastruktury

Prioritní oblast Ekonomika

Priorita E.1 Tvorba podmínek pro dostatek kvalifikovaných pracovních sil

Priorita E.2 Rozvoj cestovního ruchu

Priorita E.3 Zemědělství

Prioritní oblast Životní prostředí

Priorita Z.1 Čistota ovzduší a snižování hlukové zátěže

Priorita Z.2 Zlepšování sběru, zpracování a využití odpadů

Priorita Z.3 Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta

Priorita Z.4 Zlepšování stavu přírody a krajiny

Prioritní oblast Správa města a městských částí

Priorita S.1 Zjednodušení, zpřístupnění a zkvalitnění služeb veřejnosti

Priorita S.2 Vytvoření fungující komunikační strategie

2.1 Zpráva o plnění Strategického plánu

Na základě dat a informací získaných v průběhu rozhovorů s garanty jednotlivých oblastí a následném doplnění chybějících informací o projektech projektovým týmem města vznikl přehledný souhrn aktuálního stavu plnění aktivit a opatření. Pro přehlednější a úplnější informace o průběhu realizace byla každá aktivita zařazena do aktivit „**v realizaci**“, „**ukončených aktivit**“ nebo „**nerealizovaných**“.

Aktivita, které se v současnosti realizují se dále členily do **aktivit realizovaných „v celém rozsahu“** a „**částečném plnění**“. Stejně tak **aktivita nerealizované** byly dále upřesněny jako „**mrtvé projekty**“, u kterých je jisté, že se realizovat nebudou (např. projekty, které byly následně nahrazeny jinými a v současnosti již postrádají smysl, projekty na které se nepodařilo nalézt vhodné finanční zdroje a projekty které byly navázány na jiné, nerealizované projekty) a aktivity v „**zásobníku projektů**“, tj. projekty, které se nerealizovaly, ale svým zaměřením mohou představovat potenciální aktivitu města zajišťující rozvoj konkrétní problémové oblasti.

Detailní popis a zařazení každé dílčí aktivity je k nahlédnutí v **příloze č. 1 „Revize_Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit“**. V tomto souhrnném vyhodnocení je také možné nalézt bližší informace k plnění aktivit, které pomohou upřesnit stávající stav aktivity. Pro větší přehlednost slouží tabulky a grafy níže v textu, které sumarizují plnění aktivit v rámci jednotlivých prioritních oblastí.

2.1.1 Prioritní oblasti a jejich aktivity

Celkem bylo plánováno 178 aktivit v rámci 5 prioritních oblastí. Nejvíce aktivit bylo v prioritní oblasti Infrastruktura 60 a nejméně v prioritní oblasti Správa města a městských částí 19. Prioritní oblast Infrastruktura má také nejvíce projektů přeřazených do zásobníku, a to 60 %. Naopak prioritní oblast Správa města a městských částí nemá v zásobníku žádný projekt, všechny navržené projekty se podařilo minimálně částečně realizovat.

Bližší vysvětlení k aktuálnímu stavu aktivit je popsáno níže v textu v sumarizaci jednotlivých prioritních oblastí a detailní popisy ke každé klíčové aktivitě jsou vyznačeny v příloze č. 1 „**Revize_Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit**“.

Tab.č.1: Realizace aktivit v prioritních oblastech

PRIORITNÍ OBLAST	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečné plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizována - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
LIDÉ	37	3	9	16	5	4
INFRASTRUKTURA	60	8	6	8	1	36
EKONOMIKA	27	1	5	9	3	9
ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	35	7	7	15	4	2
SPRÁVA MĚSTA A MĚSTSKÝCH ČÁSTÍ	19	7	3	9	0	0
Celkem	178	26	30	57	13	51
Procentuální vyjádření v %	100	15	17	32	7	29

Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

2.1.2 Individuální schůzky zpracovatele s garanty

V měsících květen a červen 2013 proběhly v sídle zadavatele individuální rozhovory s jednotlivými garanty. Celkem byly rozhovory vedeny se 13 garanty. Na schůzkách byly řešeny jednotlivé prioritní oblasti a aktivity (projekty), jejich současný stav, problémy při jejich realizaci a aktuálně realizované či připravované projekty.

Informovanost garantů o projektech se značně lišila. Mnozí zastávali pozici garanta jen při tvorbě Strategického plánu a dále plnění prioritních oblastí nesledovali a na realizacích projektů se nepodíleli.

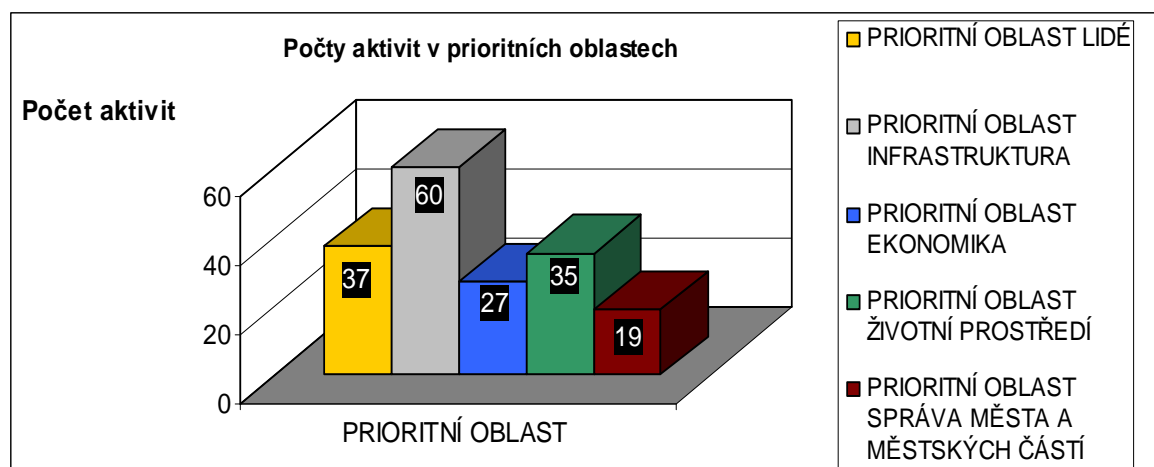
Díky neúplnosti informací získaných ze schůzek s garanty musel následně doplnit projektový tým města chybějící informace o projektech. Výsledkem shromážděných informací o opatřeních a aktivitách je souhrnná databáze „Revize_ Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit“, která je přílohou tohoto dokumentu.

Oslovení garanti

Odbor	Odpovědná osoba - vedoucí pracovníci
FARO – Odbor finanční a rozpočtový	Ing. Miroslav Drössler
KPRM – Kancelář primátora	Mgr. Jana Foltysová
KPRM-MIC – Kancelář primátora - Oddělení městského informačního centra	Bc. Eva Týlová, DiS.
KPRM-ORM – Kancelář primátora - Oddělení rozvoje města (KPRM – ORM je k datu zpracování dokumentu zařazen v rámci organizace jako samostatný odbor (Odbor rozvoje města a strategického plánování)	Ing. Martina Heisigová
PRI – Odbor přípravy a realizace investic	Ing. Jana Onderková
PERS – Oddělení personální	Ing. Magda Handlosová
HAUP – Odbor hlavního architekta a územního plánu	Ing. arch. Zdeněk Bendík
MMI – Odbor majetku města	Mgr.Bc. Pavel Vltavský
SKOL – Odbor školství	Mgr. Miroslava Konečná
KONT – Odbor kontroly (dnes oddělení kontroly)	Ing. Josef Hranec
MPOL – Městská policie Opava	Mgr. Milan Kokoř
ZIPR – Odbor životního prostředí	Ing. Marie Vavrečková
SOCV - Odbor sociálních věcí MMO	Mgr. Judita Kachlová

Garantům byla nejprve zaslána verze revize z roku 2012 s žádostí o ověření a shromáždění aktuálních informací o projektech. Následně proběhly individuální schůzky (cca hodinové) a pohovory s guaranty nad projekty spadajícími pod jejich garanci. Informace, které se nepodařilo takto zjistit následně doplnil projektový tým.

Graf č. 1: Počty aktivit v prioritních oblastech

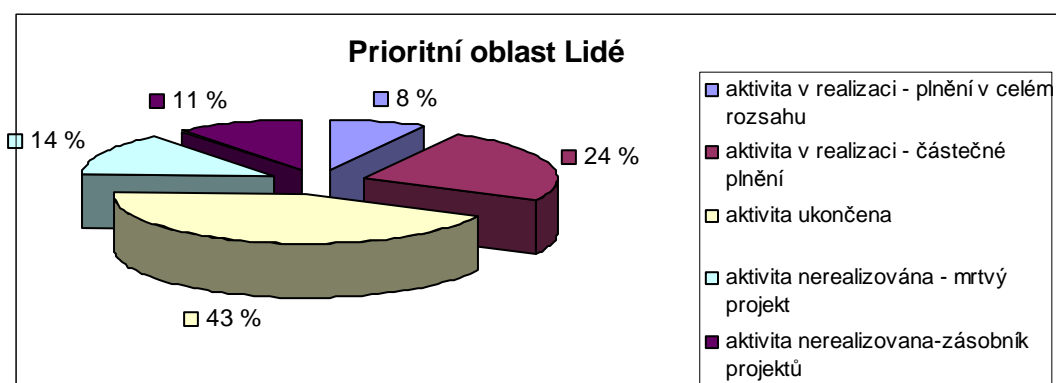


Zdroj dat: Rozhovory s guaranty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Prioritní oblast Lidé

V prioritní oblasti Lidé bylo plánováno celkem 37 aktivit (projektů), z čehož se podařilo v celém rozsahu zrealizovat 3 aktivit, 9 částečně, 16 již bylo dokončených. Pět projektů nebylo realizováno a s jejich realizací není počítáno ani do budoucna. Čtyři projekty jsou umístěny v zásobníku projektů.² Procentuální stav plnění aktivit v prioritní oblasti Lidé ukazuje následující graf.

Graf č. 2: Stav plnění aktivit



Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Mezi **mrtvé projekty**, tedy ty, které se doposud nepodařilo zrealizovat a s jejichž realizací není aktuálně počítáno, patří aktivita L1.1.1 Fórum vzdělávacích institucí navazující na projekt Hospodářské komory a ITP a Poskytnutí vhodného objektu NNO pro bydlení znevýhodněných osob, kde se nepodařilo nalézt vhodné prostory.

V prioritní oblasti týkající se rozvoje infrastruktury pro kulturu nebylo developerem realizováno multikino v rámci zábavního centra v prostoru bývalé městské tržnice a nedošlo k modernizaci vybavení knihovny.

² Detailně jsou konkrétní informace o stavu všech projektů vyznačeny v příloze č. 1 „Revize_Souhrnné vyhodnocení opatření a aktivit“.

Tab. č. 2 Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Lidé

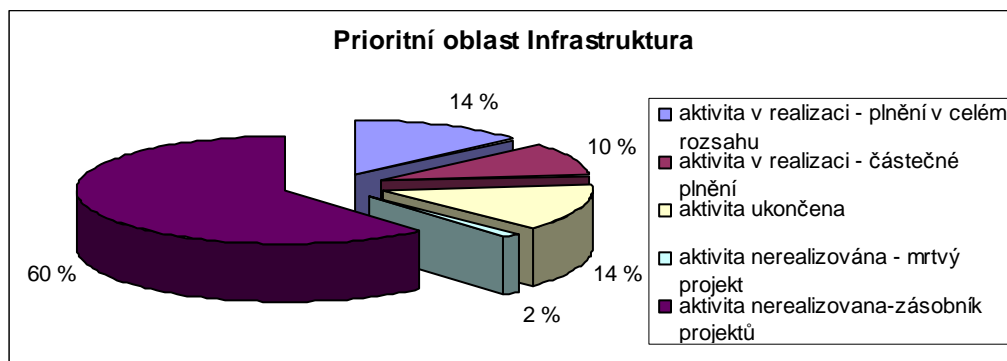
PRIORITNÍ OBLAST LIDÉ	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečné plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizována - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
Celkem za prioritní oblast	37	3	9	16	5	4
Procentuální vyjádření v %	100	8	24	43	14	11

Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Prioritní oblast Infrastruktura

Prioritní oblast infrastruktura byla co do množství projektů největší – plánováno bylo celkem 60 projektů. 36 z nich bylo přesunuto do zásobníku projektů a budou výhledově realizovány. 8 aktivit se daří realizovat v celém rozsahu, 6 v částečném a 8 již bylo ukončeno.

Graf č. 3: Stav plnění aktivit



Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

V prioritní oblasti Infrastruktura byla více než polovina projektů (36 z 60) přesunuta do **zásobníku projektů**. Jedná se o několik projektů výstavby cyklostezek, pro které se doposud nenašly možnosti financování nebo u nich nebyly vyřešeny majetkoprávní vztahy k pozemkům. Dále se jedná o 2 projekty I1.3 Zvýšení plynulosti dopravy ve městě a výstavby parkoviště v rámci projektu Stříbrného jezera a všechny projekty, které byly navrženy ke I1.4 Zkapacitnění komunikací směrem k hraničnímu přechodu do Polska.

Stejná situace je také v prioritní oblasti I3 Rozvoj technické infrastruktury – I3.1. a I3.2 Řešení odvodu a likvidace odpadních vod jak v městě samotném, tak v městských částech. Zde se podařilo zrealizovat pouze projekt v Malých Hořticích. Obdobně jsou na tom projekty řešící budování technické infrastruktury pro podporu podnikání a podporu bydlení I3.3 a I3.4. Zde byla zpracována Studie využití Dukelských kasáren, zpracován nový územní plán a došlo k vybudování logistické zóny Suché Lazce. Ostatní projekty jsou přesunuty do zásobníku projektů.

Mezi **mrtvé projekty**, tedy ty, které se doposud nepodařilo zrealizovat a s jejichž realizací není aktuálně počítáno patří v aktivitě zlepšení průjezdnosti města Propojení Mostní a Rybářské.

Tab. č. 3 Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Infrastruktura

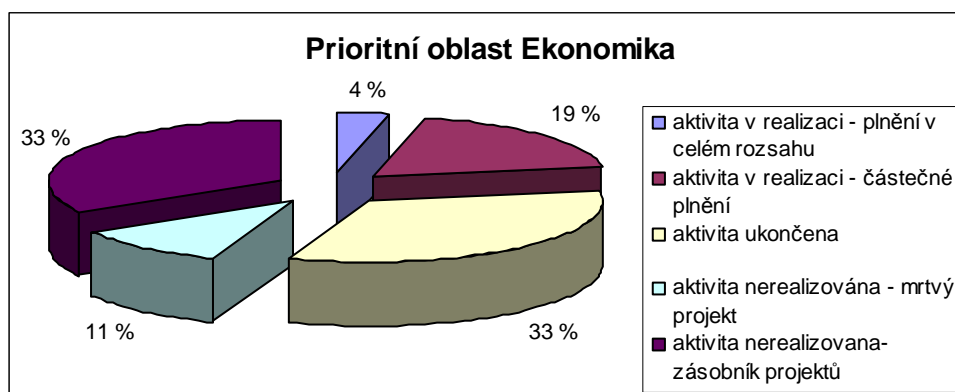
PRIORITNÍ OBLAST INFRASTRUKTURA	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečn é plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizována - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
Celkem za prioritní oblast	60	8	6	8	1	36
Procentuální vyjádření v %	100	13	10	13	2	60

Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Prioritní oblast Ekonomika

V prioritní oblasti Ekonomika bylo celkem 27 plánovaných projektů. Ukončených do data Revize bylo celkem 9, realizovaných v plném rozsahu 1, částečně 5. Do zásobníku projektů bylo přesunuto 9 projektů a 3 projekty se realizovat nebudou.

Graf č. 4: Stav plnění aktivit



Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Mezi nerealizované projekty, u kterých se s realizací již nepočítá (mrtvé projekty) patří vytvoření Doplnkových modulů vzdělávacích programů na ZŠ, Účast na veletrzích CBR Mnichov a jediná aktivita navržená pro podporu priority E3 Zemědělství: Podpora projektů výstavby zařízení pro nepotravinářské využívání zemědělských plodin, kde mělo dojít k určení ploch pro výstavbu v rámci územního plánu. Ostatní aktivity se podařilo zrealizovat, na jejich realizaci se pracuje nebo byly přesunuty do zásobníku projektů a je s nimi počítáno výhledově.

Tab. č. 4 Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Ekonomika

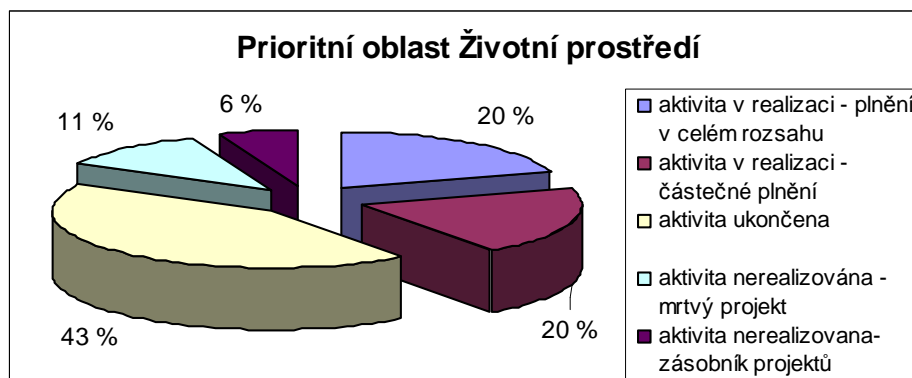
PRIORITNÍ OBLAST EKONOMIKA	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečné plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizována - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
Celkem za prioritní oblast	27	1	5	9	3	9
Procentuální vyjádření v %	100	4	19	33	11	33

Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Prioritní oblast Životní prostředí

Prioritní oblast Životní prostředí patří mezi nejúspěšnější prioritní oblasti. Z celkového počtu 35 aktivit bylo 12 již ukončeno, 13 je realizováno v plném rozsahu, 4 částečně a 5 čeká na svou realizaci v zásobníku projektů. Jeden projekt se nepodařilo realizovat.

Graf č. 5: Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Životní prostředí



Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Nerealizovaným projektem je v prioritní oblasti Životní prostředí aktivita týkající se Vytvoření koncepce využitelnosti obnovitelných zdrojů energie a podpora jejich záměrů, a to z důvodů možnosti využití na území města pouze tepelných čerpadel nebo solárních panelů, Výstavba zařízení na využití BRO a Soutěž podnikatel roku z hlediska přístupu k ŽP. Do **zásobníku projektů** byly přesunuty všechny aktivity týkající se Z2 Zlepšení sběru, zpracování a využití odpadů – Zabezpečení sběru BRO v městských částech.

Tab. č. 5 Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Životní prostředí

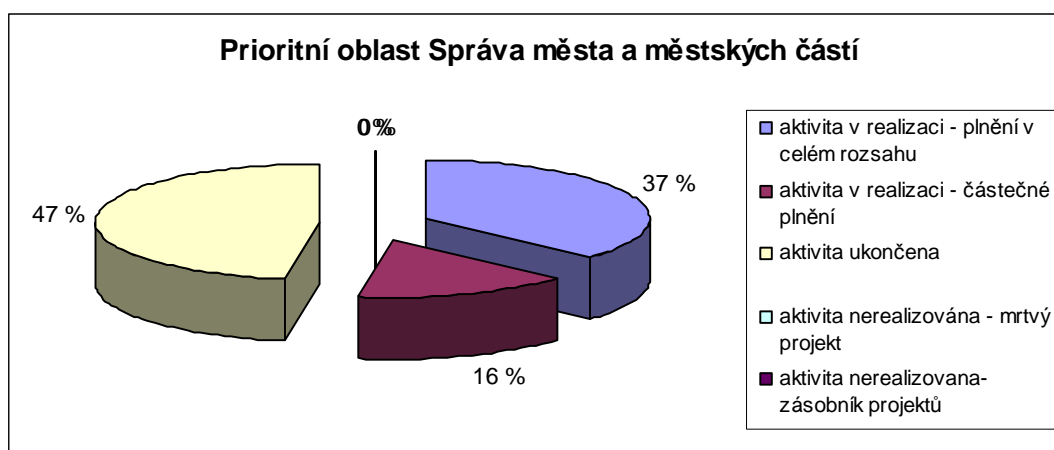
PRIORITNÍ OBLAST ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečné plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizována - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
Celkem za prioritní oblast	35	7	7	15	4	2
Procentuální vyjádření v %	100	20	20	43	11	6

Zdroj dat: Rozhovory s garanty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

Prioritní oblast Správa města a městských částí

Poslední oblastí je prioritní oblast Správa města a městských částí. Zde bylo plánováno 19 projektů. U 8 je aktivita již ukončena, 8 se realizuje v plném rozsahu, 3 částečně.

Graf č. 6: Stav plnění aktivit



Zdroj dat: Rozhovory s guaranty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

V této prioritní oblasti není žádný **mrtvý projekt** ani projekty přesunuté do **zásobníku**. Všechny navržené projekty se podařilo nebo daří realizovat minimálně v částečném plnění.

Tab. č. 6 Stav plnění aktivit - Prioritní oblast Správa města a městských částí

PRIORITNÍ OBLAST SPRÁVA MĚSTA A MĚSTSKÝCH ČÁSTÍ	Celkový počet aktivit	aktivita v realizaci - plnění v celém rozsahu	aktivita v realizaci - částečné plnění	aktivita ukončena	aktivita nerealizová na - mrtvý projekt	aktivita nerealizována - zásobník projektů
Celkem za prioritní oblast	19	8	3	8	0	0
Procentuální vyjádření v %	100	37	16	47	0	0

Zdroj dat: Rozhovory s guaranty, informace projektového týmu města. Zpracování vlastní, říjen 2013.

3 Závěr

V rámci revize plnění stávajícího Strategického plánu bylo vyhodnoceno plnění na úrovni jednotlivých aktivit v rámci priorit a prioritních oblastí, posouzení neplněných nebo částečně plněných opatření v rámci stávajícího Strategického plánu ekonomického a územního rozvoje Statutárního města Opavy pro období 2007 až 2020.

Cílem revize bylo zjistit jak aktuální stav plnění aktivit, odhalit příčiny nerealizovaných projektů (nedostatek financí, dotačních zdrojů, legislativní či jiné překážky apod.), ale také zjistit, zda jsou stávající kritéria reálná a jaká měřítko a systém hodnocení bude nutné nastavit v rámci samotné Aktualizace SP.

Během schůzek s garanty bylo zjištěno, že mnozí nejsou informováni o projektech, které spadají (či spíše spadaly při tvorbě Strategického plánu) pod jejich působnost, garanti dále se Strategickým plánem nepracují, nesledují a nevyhodnocují jednotlivá opatření a aktivity. Mnozí zastávají pozici garanta prioritní oblasti jen formálně a nemají přehled o aktuálním stavu opatření, která spadají pod jejich garanci.

Častým jevem bylo chápání Strategického plánu jako tzv. „šuplíkového dokumentu“, se kterým se dále již nepracuje, vyskytly se značné problémy se zprostředkováním informací a mnohdy podání zcela mylných informací o stavu projektů, které se projektovému týmu podařilo zjistit až po připomínkování první verze revize členy všech pracovních skupin.

V rámci Aktualizace Strategického plánu (dále jen „Aktualizace SP“) bude tedy nezbytné nastavit funkční systém práce garantů, nastavit průběžné schůzky všech garantů cca dvakrát za rok a zavést systém průběžného vyhodnocování, který bude dostupný nejen garantům, ale každému, kdo bude chtít mít přehled o dění v navržených projektech.

Jak již bylo řečeno v úvodu, výchozím podkladem byl dokument revize z roku 2012. V této verzi revize byl použit procentuální systém hodnocení plnění aktivit - garanti zde hodnotili procentuální stav plnění za jednotlivá opatření a rozdělení do kategorií „splněno“, „nesplněno“ a „plněno průběžně/ částečně“. Takto nastavená měřítko a systém hodnocení ale neměl dostatečnou vypovídající schopnost a byl zatížen značnou mírou zkreslení, protože v případě, že se v rámci jednoho velkého projektu podařilo uskutečnit alespoň první

z mnoha dílčích kroků byl již projekt zařazen mezi částečné plnění, a to i přes to, že projekt touto iniciativou v podstatě skončil.

Na druhé straně u projektů, které se nepodařilo realizovat, zařazené do skupiny „nesplněno“ nebylo zřejmé, zda je s nimi počítáno alespoň výhledově nebo zda svým charakterem ztratily pro město v současnosti význam a realizovat se nebudou.

Tab. č. 7 Ukázka tabulky původní revize z roku 2012

PRIORITA	OPATŘENÍ	POČET	AKTIVITY					
			Z TOHO					
			SPLNĚNO		NESPLNĚNO		PLNĚNO PRŮBĚŽNĚ / SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ	
			počet	%	počet	%	počet	%
E1 TVORBA PODMÍNEK PRO DOSTATEK KVALIFIKOVANÝCH PRACOVNÍCH SIL	E.1.1 Propagace vybraných oborů	3	2	66,7	1	33,3	0	0,0
	E.1.2 Podpora začínajícím a malým a středním podnikatelům	4	0	0,0	4	100,0	0	0,0

System nastavení kritérií a hodnocení byl změněn, bylo upuštěno od procentuálních plnění, byla rozšířena škála hodnocení a každý projekt byl doplněn o slovní popis aktuálního stavu a jeho příčin (viz popis na str. 6 a konkrétně v příloze č. 1).

Seznam zkratk:

NNO – Nestátní nezisková organizace

BRO - Biologicky rozložitelný odpad

ŽP - Životní prostředí

ZŠ - Základní škola

ITP – Informačně technologický park

MMO – Magistrát města Opavy