



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

*„Tento projekt je financován z prostředků Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a obecního rozpočtu.“*

## Statutární město Opava

# PŘÍLOHA Č. 9

## SWOT analýzy jednotlivých oblastí rozvoje

**Zpracovatel:** Petra Orságová, Rostislav Honus, Stanislav Kocourek, konzultanti MVS projekt, s.r.o.

**Název projektu:** Aktualizace strategického plánu a řízení rizik Statutárního města Opavy

**Registrační číslo projektu:** CZ.1.04/4.1.01/89.00090

## Obsah

SWOT analýzy pracovních skupin .....	3
Pracovní skupina Ekonomika .....	3
Pracovní skupina Infrastruktura .....	4
Pracovní skupina Lidé .....	5
Pracovní skupina Správa města a městských částí .....	7
Pracovní skupina Životní prostředí .....	8

# SWOT analýzy pracovních skupin

SWOT analýza je metoda, pomoci které bylo možno identifikovat silné stránky (anglicky: Strengths) a slabé (Weaknesses) stránky, příležitosti (Opportunities) a ohrožení (Threats) spojené s fungováním města Opavy a potřebami jeho obyvatel. S její pomocí bylo možné komplexně vyhodnotit stávající stav, nalézt problémy nebo náměty na řešení.

## Pracovní skupina Ekonomika

### SILNÉ STRÁNKY

- Diverzita podnikatelského prostoru
- Široká nabídka středních škol a učilišť
- Kupní síla obyvatelstva
- Město Opava je historickým městem
- V městě Opava je sídlo vysoké školy
- Město Opava nabízí širokou nabídku kulturního využití
- Město se nachází v blízkosti krajského města
- Fungující zemědělství na území města a v jeho bezprostředním okolí
- Posilování ekonomického růstu cestou využívání nových technologií, know-how, inovací, výsledků výzkumu a vývoje apod. - využívání vzdělanostní společnosti, které začíná právě u posilování lidského faktoru, rozvoje odborných schopností, dovedností, kompetencí, vybavenosti pro VaV

### SLABÉ STRÁNKY

- Nedostatek technicky vzdělané pracovní síly na trhu práce
- Špatná dopravní dostupnost; špatná dopravní situace uvnitř města
- Slabé zasíťování podnikatelů (spolupráce a komunikace firem a podnikatelů; společná setkávání)
- Nedostačující funkce Hospodářské komory
- Vymístění obchodů z centra města
- Nedostupnost, špatná přístupnost, nedostatečné využití památek pro cestovní ruch (kostel není otevřen, Měnírna

### PŘÍLEŽITOSTI

- Rozvoj spolupráce školství (ZŠ, SŠ, VŠ) a podnikatelského sektoru na území města
- Potenciál rozvojových ploch města
- Napojení na dálniční síť
- Potenciál pro rozvoj podnikání a ekonomiky díky blízkosti státní hranice (Polsko)
- Zpřístupnění dalších památek a turisticky atraktivních míst ve městě
- Větší motivace ke studiu technických oborů, hlavně učebních oborů
- Podpora motivace ke studiu technických oborů, hlavně učebních oborů
- Vytváření podmínek pro vznik a rozvoj firem a živnostníků
- Podpora města v zavádění nových technologií na jeho území

### HROZBY

- Ekonomická politika státu a EU
  - Snaha sjednocení daňové politiky v EU, problematika dotací, legislativní nestabilita v ČR, politika vlády ČR (zelená daň, rozpočtové určení daní)
- Nepříznivý demografický vývoj - pokles počtu obyvatel
- Stárnutí obyvatelstva, odliv mladých lidí z města
- Podnikání a ekonomická aktivita polských podnikatelských subjektů
- Nárůst nepříznivých občanů ve městě
- Omezení podnikání definované Územním plánem města

## Pracovní skupina Infrastruktura

### SILNÉ STRÁNKY

- Dobře fungující MHD a linkových autobusů
- Dokončení dálničního napojení na D1 (2015)
- Zprovoznění J obchvatu (Těšínská – Hradecká)
- Vysoký stupeň proj. připravenosti klíčových staveb
- Projektová připravenost – kanalizace
- Dopravní koncepce radiálního a okružního systému dopravy
- Dobrá koncepce cyklistické dopravy
- Dobré napojení na železniční síť
- Stabilizace rozvojových ploch v územním plánu
- Komplexní řešení dopravy na městě (PUMM) Plán udržitelné mobility

### SLABÉ STRÁNKY

- Vysoké zatížení dopravy ve městě
- Není preference veř. Dopravy, cyklo a pěší
- Parkování – deficit míst
- Nepřipravenost rozvojových tras MHD
- Nedokončený S a J obchvat a vnitřní doprava
- Zásíťování a připravenost rozvojových ploch
- Problémy s majetkovými vztahy při výkupech pozemků pro cyklostezky
- drahá MHD (cena jízdného),
- drahé parkování uvnitř města – je potřeba více parkovacích domů s minimálním parkovným, aby se uživatelům vyplácelo si „zajet“

### PŘÍLEŽITOSTI

- Dotace, finance Eu
- Lepší pozice města v rámci krajských struktur

### HROZBY

- Výsledky voleb, politická situace
- Nepřijetí Strategického plánu politickou reprezentací
- Stárnutí obyvatel, vylidnění města

## Pracovní skupina Lidé

### SILNÉ STRÁNKY

- o Komunitní plánování soc. služeb, rozvoj soc. služeb
- o Existence regionální VŠ – Slezská univerzita
- o Kvalitní kulturní stánky (Obecní dům, Divadlo, Dům umění, KD Na Rybníčku, atd.)
- o Množství zeleně a parků ve městě
- o Grantové systémy města
- o Široká síť zdravotní péče (nemocnice, porodnice, psych. nemocnice, atd.)
- o Široká nabídka volnočasových aktivit
- o Ucelený systém vzdělávání a jeho dostupnost
- o Slezské Zemské muzeum
- o Existence významných zaměstnavatelů
- o Dětská hřiště
- o Hustá síť MHD a dopr. dostupnost
- o Koupaliště
- o Široká obchodní síť
- o Farmářské trhy
- o Otevřené zahrady MŠ, ZŠ
- o Tradice sportovních akcí
- o tradiční kulturní akce (Bezručova Opava, Další břehy, Festival duchovní hudby, ....) a množství jiných kulturních akcí,
- o množství volnočasových zájmů obyvatel – velké množství pěveckých sborů, lidé sportují,.....,
- o existence loutkového divadla a SVČ, které se nejen věnuje, ale i vychovává nové a nové generace amatérských herců, chovatelů domácích zvířat

### SLABÉ STRÁNKY

- o Podpora profesionálního sportu na úkor rozvoje sportu dětí a mládeže, minoritních disciplín
- o Nedostatečné portfolio bytů (velikost, finanční náročnost, bezbariérovost)
- o Kvalita ovzduší
- o Špatný technický stav školských zařízení
- o Nedostatečná podpora osob se zdrav. znevýhodněním (pracovní uplatnění, pobytové služby, vzdělávání)
- o Bariérovost (institucionální)
- o Chátrající bazén a zimní stadion
- o Chátrající kino Mír a Loutkové divadlo
- o Koncepce Městské policie
- o Slezská nemocnice má dlouhodobě špatný zvuk (spadá ale pod kraj)
- o "Absence koncepce politiky mládeže města"
- o nabídka aktivit vyžití pro „aktivní“ seniory,
- o nedostatečné portfolio bytů v majetku města – rozjezdové byty nejen pro občany ohrožené sociálním vyloučením, ale také pro nové začínající manžele,
- o stagnující a málo aktivní městská knihovna.
- o Školství – personální zabezpečení vzdělávání odborníky na všech stupních vzdělávání
- o Chybějící vertikální komunikační platforma mezi školami na všech stupních vzdělávání (univerzita – vyšší odborné školy – střední školy – základní školy – školky)
- o Chybějící komplexní rozvojová strategie pro oblast školství na všech úrovních

## PŘÍLEŽITOSTI

- Připravenost na demografické trendy (stárnutí občanů) + odpovídající zázemí pro seniory
- Multioborová spolupráce (školy, podnikatelé, ÚP, neziskový sektor, atd.)
- Společenská odpovědnost firem (podpora propagace)
- Budování veřejné volnočasové infrastruktury
- Rozvoj a podpora regionálních výrobců
- Rovnoměrný rozvoj městských částí
- Využití dotací (zejména EU)
- Příliv investorů do města
- "Aktivní přístup EU a ČR - MŠMT k politice mládeže - dotace, koncepce, rozvíjející se struktura napříč ČR"
- společenská odpovědnost firem (podpora propagace) – otázka etiky a společenské prestiže při vytváření míst pro zdravotně či sociálně handicapované občany
- Rozvoj postavení Opavy jakožto města s širokou nabídkou vzdělání (VŠ, SŠ)
- Posilování znalostní ekonomiky

## HROZBY

- Generační střety (stárnutí populace)
- Nárůst rizikových projevů chování
- Stagnace tuzemských, regionálních malých a středních podniků
- Udržitelnost projektů financovaných z EU
- Nedostatek financí
- Vnímání bezpečnosti ve městě
- Zaměstnávání v oblasti sociální ekonomiky
- Změna legislativy
- Změna politické reprezentace
- Demografický vliv – úbytek studentů na středním a vyšším stupni vzdělávání
- Reformy a změny financování školství – omezování počtu veřejných vysokých škol, rušení středních škol

## Pracovní skupina Správa města a městských částí

### SILNÉ STRÁNKY

#### Vnější komunikace

- Zdravé město
- Grantový systém
- Interaktivní přístup
- Otevřený přístup k občanovi
- Komunikační kanály – Hláska, tisková mluvčí, objednávkový systém
- Zřízení správního centra na Krnovské

#### Vnitřní komunikace

- Organizovanost zákonných podkladů
- Možnost uspořádat si místní záležitosti
- Profesionalita úředníků – kvalifikovanost, pružnost
- Dostatečné technické a materiální vybavení MMO
- Nízká míra fluktuace – stabilita úřadu
- Propojení IS město versus městské části

### SLABÉ STRÁNKY

#### Vnější komunikace

- Evidence majetku – informovanost směrem ven i ZMO
- Komunikační kanály – neexistence kontaktního centra, TV vysílání, pasivita na sociálních sítích
- Neexistence „rozklikávacího“ rozpočtu na webu města

#### Vnitřní komunikace

- Rozdílné priority MMO a městské části
- Vynaložené prostředky na studie k nerealizovaným projektům
- Koncepce – nenaplnění a nepropojení
- Jednotný ekonomický systém mezi městem a jeho organizacemi
- Motivace zaměstnanců
- Koncepce využití městského majetku
- Vnitřní komunikace – příspěvkové organizace, městské části, OS

### PŘÍLEŽITOSTI

- Víze 2014 + rozvoj veřejné správy z pohledu státu
- Evropské dotace
- Aktivita občanů – zpětná vazba
- Rozšiřování města
- Volby – kontinuita
- Recese vs. růst ekonomiky

### HROZBY

- Legislativa – ingerence státu
- Příspěvek na výkon státní správy
- Nenadálé výdaje – např. volby
- Aktivita občanů – zpětná vazba
- Demografický vývoj
- Rozšiřování města
- Volby – kontinuita

## Pracovní skupina Životní prostředí

### SILNÉ STRÁNKY

- Kvalitní Veřejná zeleň
- Odpady
- Třídění odpadů – lidé třídí - Kvalitní systém nakládání s komunálním odpadem
- Kvalitní systém odpadového hospodářství - Významný podíl občanů třídících odpad
- Odbor ŽP
- Funkční spolky
- Časopis Hláska
- TSO
- Environmentálně šetrný provoz úřadu
- Kvalitní zajišťování údržby komunikací a čistoty města
- Fungující organizace zajišťující správu a údržbu majetku (TSO) a svoz KO
- Odpady
- Kvalitní systém nakládání s komunálním odpadem
- Významný podíl občanů třídících odpad
- Využívání vyseparovaných složek odpadů jako materiálu k druhotnému zpracování
- EVVO
- Existuje systém EVVO
- Existuje grantový systém
- Funkční koordinátoři na školách
- Environmentálně šetrný provoz úřadu
- Zpravodaj Hláska
- Funkční spolky
- Dostatek přírodních rekreačních ploch v okolí města
- Kvalitní systém sledování imisní situace a informování obyvatel
- Kvalitní systém krizového řízení v případě přírodních katastrof včetně systému informování veřejnosti
- Dostatečné množství zdrojů kvalitní pitné vody
- Dostatečná kapacita pro odvádění a čištění odpadních vod (pouze město)
- Ochrana před povodněmi je zajištěna na Q100 v úseku řeky Opavy od Cukrovaru po MČ Malé Hoštice
- Kvalitní systém MHD s významným podílem trolejbusové dopravy
- Využívání dotačních titulů zaměřených na snižování

### SLABÉ STRÁNKY

- Doprava a ŽP
- Velký podíl individuální dopravy
- Vysoká zátěž hlukem z dopravy
- Zeleň
- Omezení obnovy zeleně v intravilánu z důvodu existence inženýrských sítí
- Neexistence plánování a nedostatek ploch pro výsadby veřejné zeleně v nových zástavbách
- Nefunkční systém ÚSES
- Narušený krajinný ráz a nízká biodiverzita v nezastavěné části města
- Hospodaření zemědělců s dopadem na nízký podíl zeleně v zemědělské krajině
- Nedostatek financí pro případný výkup pozemků
- Vlastnické vztahy k půdě
- Ovzduší
- Překračování imisních limitů pro prachové částice frakce PM10 a benzo(a)pyren a zhoršující se tendence především u NOx
- Vysoký podíl emisního znečištění z lokálních topenišť
- Vysoký podíl emisního znečištění z dopravy
- Odpady
- Třídění odpadů je ekonomicky zatěžující
- Systém třídění na sběrných dvorech
- Není dořešen systém sběru a zpracování bioodpadu
- Dochází k zakládání černých skládek a odkládání odpadů mimo vyhrazená místa i přes fungující systém sběru a svozu komunálního odpadu
- Voda
- Nevyřešeno čištění odpadních vod v MČ a v některých částech města
- Nevyhovující dešťová kanalizace v některých částech města (Kylešovice, Jaktař)
- Chybí audit meliorací
- Protipovodňová ochrana
- Snižování retenční schopnosti vody v krajině a vysoká eroze na orné zemědělské půdě
- Zvyšující se podíl zpevněných ploch intravilánu
- Nezajištěna lokální protipovodňová ochrana



<p>spotřeby energie (zateplování) a zkvalitnění způsobu vytápění (výměna kotlů)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ochrana zemědělské půdy</li> <li>○ Psí exkrementy</li> <li>○ Energetická závislost a vysoká spotřeba energií</li> <li>○ Brownfieldy</li> <li>○ Nedostatečný počet WC</li> <li>○ Špatně nastavený ÚP vzhledem k ochraně zemědělské půdy</li> <li>○ Světelný smog - chybějící regulace</li> <li>○ Nedostatek financí do oblasti životního prostředí</li> <li>○ EVVO – pouze částečné využití potenciálu, včetně komunikačních kanálů</li> <li>○ Přírodně rekreační zařízení města - Nedostatek přírodních rekreačních ploch v okolí města a obtížná dostupnost</li> <li>○ Lesy</li> <li>○ Zapojování veřejnosti (nad rámec zákonů) - Malý zájem veřejnosti o zapojování se do aktivit města</li> </ul>
---	---

#### **PŘÍLEŽITOSTI**

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dotační tituly</li> <li>○ Grantový systém EVVO</li> <li>○ Vytvořený ÚP - Příprava nového</li> <li>○ Pozemkové úpravy</li> <li>○ Zdravé město - Zapojení města do aktivit Agenda 21</li> <li>○ Legislativa - zákon o státní kontrole v praxi orgánů ochrany životního prostředí – s účinností</li> <li>○ motivace občanů v používání ekologického paliva apod.</li> <li>○ Zapojení občanů a firem</li> <li>○ Motivace a nabídka</li> <li>○ Osobní příklad</li> <li>○ Grantový systém EVVO</li> <li>○ Místní Agenda 21 a Zdravé město</li> <li>○ Odpady</li> <li>○ Dořešení systému sběru a zpracování bioodpadu</li> <li>○ (výstavba kompostárny)</li> <li>○ Trvalý tlak na občany s cílem zajištění snížení produkce odpadů a zvýšení míry třídění odpadů</li> <li>○ Doprava</li> <li>○ Podpora alternativní dopravy</li> <li>○ Podpora využívání MHD</li> <li>○ Příprava nového ÚP</li> <li>○ Větší důraz při plánování veřejné zeleně pro novou</li> </ul>	<h4><b>HROZBY</b></h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nedostatečná Legislativa</li> <li>○ Nedostatek financí pro výkup pozemků</li> <li>○ Není kontrola napojení na veřejnou kanalizaci, není motivace</li> <li>○ Ohrožení povodní v důsledku nerealizace opatření v krajině a nedořešení lokálních protipovodňových opatření</li> <li>○ Ovzduší</li> <li>○ Využívání nekvalitních paliv, spalování odpadů a provozování nedokonalých zařízení při provozování lokálních topenišť s negativním dopadem na zdraví obyvatel</li> <li>○ Legislativa</li> <li>○ Doprava</li> <li>○ Neexistence obchvatu</li> <li>○ Neřešení nárůstu intenzity dopravy ve městě s dopadem na kvalitu ovzduší a hlukovou zátěž</li> <li>○ Zrušení veřejné služby</li> <li>○ Vlastnické vztahy k půdě a nedostatek financí pro výkup pozemků vhodných pro provádění úprav v krajině (výsadby, protipovodňová opatření, VKP, ÚSES)</li> <li>○ Energetická závislost</li> <li>○ Není kontrola napojení na veřejnou kanalizaci, není motivace</li> </ul>
---	--

<p>obytnou zástavbu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Propojení systému zeleně města extravilánu s intravilánem</li> <li>○ Komplexní pozemkové úpravy</li> <li>○ Vytvoření funkčního ÚSES</li> <li>○ Zlepšení stavu přírody a krajiny, podpora biodiverzity, obnova krajinných struktur, podpora regenerace urbanizované krajiny</li> <li>○ Využití MP k zamezení znečišťování a poškozování veřejných prostranství (černé skládky, psí exkrementy)</li> <li>○ Využívání dotačních programů pro konkrétní projekty v oblasti ŽP</li> <li>○ Využívání brownfields na území města a omezení výstavby na zelené louce</li> <li>○ Voda</li> <li>○ Změna správcovství vodních toků (zrušena ZVHS) s dopadem na zlepšení provádění údržby</li> <li>○ Rozšiřující se výstavba domovních ČOV s pozitivním dopadem na čistotu povrchových vod</li> <li>○ Zlepšující se trend ve využívání dešťových vod v zastavěném území v důsledku změny legislativy</li> <li>○ Rekonstrukce nevyhovujících dešťových kanalizací při opravách komunikací – nutno prověřit</li> <li>○ Vybudování kanalizace a zajištění čištění odpadních vod z MČ a z nedořešených částí města</li> <li>○ Protipovodňová ochrana</li> <li>○ Příprava dokumentu „Studie odtokových poměrů“</li> <li>○ Podpora zavádění nízkoemisních zdrojů spalování a využívání ekologicky šetrných paliv u fyzických osob a vytvoření trvalého tlaku na chování provozovatelů lokálních topenišť</li> <li>○ Respektování systému veřejné zeleně správci IS, ukládání IS do zpevněných ploch, v rámci investičních akcí provádění přeložky IS za účelem uvolnění nezpevněných ploch pro nové výsadby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nárůst produkce komunálních odpadů</li> <li>○ Nízká ekologická gramotnost občanů, nezájem a neochota plnit základní povinnosti v rámci všech složek ŽP</li> <li>○ Brownfields na území města je v soukromém vlastnictví</li> </ul>
---	---